

## Las 50 grandes ideas para 2018

- Publicado el 19 de diciembre de 2017 - por el cortador de viruta y [Laura Lorenzetti Soper](#)

*Si 2017 dejó sin aliento, por inesperados encabezados, entonces prepárate. El año que viene puede traer aún más turbulento cambio, según los directores ejecutivos, académicos, economistas y otros pensadores audaces que consultamos para nuestra ojeada anual en el año que viene.*

### 1. tendrás tu primer digital detox.

Consigue listo para ocultar su teléfono y sumerja en pocas horas sin tecnología (o días). "Estamos en un punto de inflexión", dice [Arianna Huffington](#), CEO de prosperar Global, añadiendo agarre adictivo de la tecnología en nuestras vidas se moverá desde la periferia al centro de la conversación. Los jefes empezará a prohibir dispositivos de reuniones, como restaurantes durante las comidas, predice Vicepresidente de GE [Beth Comstock](#). Llama tiempo libre de distracciones el "nuevo lujo ultimate."

### 2. la economía se acerca a su punto de inflexión.

Ocho años después de la gran recesión, la economía estadounidense todavía está creciendo, haciendo esta recuperación uno de los más largos en el registro. Esperan que la economía "para conseguir mucho más cerca de un punto de inflexión económico, la naturaleza y la implicación de que dependerá de política," dice [Mohamed El-Erian](#), el asesor económico principal en el Allianz. Algunas de las vulnerabilidades más grandes una desaceleración: shocks geopolíticos y los errores de la política por los banqueros centrales.

### 3. no habrá un solo programa de televisión gente rally detrás.

Es la época dorada de la TV pero una fragmentada y 2018 puede ser el primer año cuando no se presenta solo domina la cultura pop. Para prueba, prestar atención a "American Idol" de la ABC [reiniciar](#) en marzo. "Todos vamos a tener esos recuerdos de ese tiempo cuando 'American Idol' fue el centro del zeitgeist," dice [Daniel Fienberg](#), un crítico de televisión de The Hollywood Reporter y la silla de los críticos de televisión Asociación. "Vamos a ver que de repente se ha vuelto todavía otro nicho Mostrar en un universo de programas de nicho, que es un poco triste, pero la realidad que estamos en". No esperes la

serie domina la cultura de "Juego de tronos" para ayudar a cualquiera; su última temporada [probable](#) no vendrá hasta el año 2019.

#### **4. después de #MeToo, busque un nuevo movimiento.**

Reclamos el diluvio de acoso sexual en el año 2017 pueden introducirnos en un cambio en cómo la sociedad trata aquellos que son tratados injustamente. "Habrá un cambio de marea de la conciencia alrededor de comportamiento apropiado," dice [Kat Cole](#), COO y Presidente de América del norte en las marcas de enfoque, cuyas cadenas son guardados y de McAlister Deli.

Mujeres ya no se encogen de hombros de comportamiento inadecuado; que hable, amplificar mutuamente y empujar para el cambio, dice [Sallie Krawcheck](#), el Director General de la plataforma Ellevest de inversión. Mientras que el #MeToo puede se de finido 2017, Krawcheck de tirar un nuevo hashtag para 2018: #OverIt.

#### **5. la economía de gig es volátil.**

Como empresas como Uber y Airbnb acérquese a largamente esperada OPI, a ser presionados para aumentar ganancias.

Para los conductores, anfitriones, repartidores de abarrotes y otros que dependen de estas plataformas, que probablemente significará menores remuneraciones, dice ex jefe de recursos humanos de Google [Laszlo Bock](#), ahora CEO de la startup Humu. "La economía de actuación va a obtener cada vez más brutal", dice. "Estas empresas van a necesitar obtener un beneficio, y que tiene que tiene que salir de algún sitio."

#### **6. las líneas aéreas no desplegar nuevos costos; tranquilamente a ampliar los existentes.**

Líneas aéreas de Estados Unidos, enjuáguese con ganancias récord, serán reacias a introducir nuevos costos por temor a una reacción del consumidor. En su lugar, tranquilamente ampliar o aumentar cargas existentes, dice columnista de viajes [Christopher Elliott](#). Uno de los primeros ejemplos: Delta, por primera vez, recientemente [ampliado](#) sus tarifas de equipaje bolso internacionalmente a algunos pasajeros que viajan a Europa y norte de África.

#### **7. los vendedores intercambiar a influencias de los medios sociales para "campeones".**

Estrellas de el recurso de los medios sociales a hawk un producto se está desvaneciendo. Las compañías quieren ahora: autenticidad. Resulta más fácil encontrar gente corriente ya delirando sobre un producto en Instagram; nuevo software facilita a estos puestos en campañas. "Una persona influyente es alguien que cobra; un campeón es alguien que realmente, realmente le gusta una marca," dice [David Sable](#) CEO global de la agencia creativa Y & R.

## **8. edición de genética técnicas acercarse de los laboratorios a la realidad.**

Gen edición, recorte y ajuste de ADN humano con una tecnología conocida como CRISPR — sólo se convierten en más avanzados en el 2018, predice [Walter Isaacson](#) , que ha escrito biografías de Steve Jobs, Albert Einstein y, más recientemente, Leonardo da Vinci. La tecnología tendrá "consecuencias beneficiosas enorme cuando se trata de luchar contra la enfermedad y deshacerse de problemas congénitos," él dice, aunque también suscita nuevas preguntas éticas. "Queremos tener la capacidad de hacer que nuestros niños más altos o tienen un color de ojos diferentes, color de la piel, lo que podríamos optar?"

## **9. Bitcoin viene careening abajo a la tierra.**

El cryptocurrency que parecía imparable en 2017, aumentando desde \$1.000 en el comienzo del año a casi \$19.000, se estrellará en el 2018, advierte [Danielle DiMartino](#) stand , Presidente de dinero fuerte y [una voz de arriba de LinkedIn](#) . "La burbuja de bitcoin ha superado desde hace

mucho tiempo cualquier cosa en la historia en cuanto al tamaño de la burbuja. Si se tratara de seguir a través de 2018, que vamos a estar en serios problemas, porque entonces va a tener la capacidad de contaminar otras partes del sistema financiero, y bajar con él,"ella dice.

#### **10. Hola, auge de fusiones y adquisiciones.**

Disney-Fox y CVS-Aetna son sólo el comienzo. ¡Prepárate para un auge de M & A en 2018, dice [Sydney Finkelstein](#), profesor de gestión en el Dartmouth College. Reducciones de impuestos corporativos y un auge, si difícil de predecir, economía añadir a la motivación para ofertas. Esos factores hacen "CEOs tiene miedos de lo que va a suceder" ofreciendo "dinero y los recursos para conseguir más grande" Finkelstein dice, principales ejecutivos a buscar oportunidades de M & A. Que está a la caza: Amazon, que piensa de Finkelstein hará su próxima adquisición en venta por menor o el cuidado de la salud. Él está mirando también cerca empresas de entretenimiento, como Viacom, cadenas de gran hospital como Hospital Corporation de América (HCA). En salud, más jugadores será probable intento de fusionar a "comprar" crecimiento y posición frente a las amenazas futuras, dice [Jonathan Bush](#), CEO de Athenahealth.

#### **11. el sueño de China se hace más alcanzable que el sueño americano.**

"El modelo político de China es menos necesitadas de reforma estructural en 2018 que el modelo político norteamericano," dice [Ian Bremmer](#), Presidente de Eurasia Group y GZero Media. "Tenemos este maravilloso país y tenemos un sistema político increíble, pero es esporádico y polarizada y fragmentada. El mundo ha venido cambiando desde hace décadas y no hemos cambiado nuestro sistema. Hay problemas reales con el modelo chino, pero para el ciudadano chino medio que ve los beneficios extraordinarios que ha proporcionado a ellos, se siente muy alineada con el que se centran en el crecimiento y el sueño chino. Creo que el sueño chino hoy en día es una posibilidad más real para el chino promedio que el sueño americano es para el americano medio."

#### **12. startups se pelean para estar listo para la nueva normativa de privacidad.**

"Creo que las regulaciones de privacidad de datos europeo (GDPR), que [van en vigor] en mayo de 2018, vendrá como un shock para muchas empresas, incluso las dedicadas a los Estados Unidos (pero con los clientes y usuarios de EU). Estoy tratando de obtener yo de esto así puedo ayudar a startups prepárate. Las multas son serias."— [Jake Saper](#), *principal capital de aparición y Una voz de arriba de LinkedIn* .

### **13. más-coche uno mismo-conducción avanzada se pondrá a la venta. Pero...**

En el otoño, Audi está establecido en liberar el primer vehículo comercial [lograr autonomía de nivel 3](#) , lo que significa que puede conducirse mientras su entorno, en lo que podría ser un caso de prueba estrechamente vigilado para uno mismo-conducción de vehículos. Aunque los consumidores pueden comprar el rediseñado sedán 2019 A8, no esperar que sean capaces de conducir con todas las características habilitadas — todavía. "Los legisladores no pueden ser preparados para eso," dice [Kelsey Mays](#), editor de asuntos de consumidor senior en Cars.com, observando la industria observa cuidadosamente ver cómo responden los reguladores. "Que realmente ofrecerá un plan de acción para lo que es juego justo para otros fabricantes de automóviles para hacer"

### **14. el primer afroamericano tableros de la estación espacial internacional.**

Astronauta de la NASA [Jeanette Epps](#) se dirige al espacio en mayo y se sirva de un ingeniero de vuelo expedición 56-57. "Su logro puede ayudar a motivar a futuras chicas madre a alcanzar las estrellas," dice [Shanika Robinson](#), coach para el éxito estudiantil en Dallas County Community College District y [una tapa de LinkedIn Voz](#) .

### **15. Atlanta es el favorito en la carrera por Amazon HQ2.**

Cuando Amazon sacó una convocatoria para su segunda sede de América del norte, 238 ciudades y regiones atendido la llamada. Predicciones seguidas — y medios de comunicación de CNBC al cuarzo en el New York Times analizó ranking mejores contendientes. En [un análisis del meta](#) de 18 predicciones, claramente se levantó en la parte superior una ciudad: Atlanta. [Bert Sperling](#) Presidente de [Mejores lugares de Sperling](#) , que llevó a cabo el análisis, dice que Atlanta estaba en casi de todos los lista de candidatos, aunque Boston y Chicago arrastró muy de cerca. "Ciertamente no es un bloqueo. Amazon está en busca de un unicornio: bajo costo de la vida, una fuerza laboral educada, grandes aeropuertos, vuelos internacionales, vivienda y espacio de oficina disponible, "dice." No hay ninguna área que cumple todos los criterios, que significa que tendrá que tomar una oportunidad de reconstruir o rehacer un área para cumplir con sus criterios."

### **16. Banco Central experimentos ir mal.**

"Mirar en el Banco Central Europeo y el hecho de que tenía en su balance un bonos de grado de inversión que fue de la hoja [mo](#) [dificación calificación](#) a la basura. Pensar en eso. El banco central poseyendo un bono basura. Cuando la crisis subprime, sangró en el sistema financiero mundial. Hoy en día, me preocupa los bancos centrales que han entrado con más experimentos saltar el sistema de alguna manera, siendo el catalizador para una crisis financiera]."— [Danielle DiMartino Cabina](#), *Presidente*

de dinero fuerte y [una voz de arriba de LinkedIn](#) .

## **17. los Estados Unidos se convierte en nación de propietario.**

Por [Glenn Kelman](#) CEO de Redfin

La última década ha visto la política fiscal más expansiva en la historia estadounidense. Lo que históricamente ha dejado de imprimir dinero los gobiernos arman es la inflación, cuando el precio de comestibles, gas, gadgets, libros, bicicletas y todo lo demás bajo el sol dispara a través del techo. Pero que no ha sucedido en este siglo porque otras fuerzas continuar haciendo cosas más barato: Amazon ha hecho fácil para los consumidores ver cuando un producto hace lo mismo que otro pero por un precio inferior. La globalización ha cambiado fabricación hacia donde los salarios son más bajos. Y robots están haciendo la mayoría del trabajo gratis.

El único activo que todavía se hace localmente, a mano, con características totalmente únicas, es una casa. Y allí, la inflación es rugir: el precio de un activo ha aumentado 35 por ciento en cinco años. Los conjuntos de la Reserva Federal a un lado el costo de las casas al momento de decidir si

la inflación es un problema a pesar de que le cuesta es, para la mayoría de los estadounidenses, el principal determinante de dónde podemos permitirnos vivir y cuánto dinero nos queda gastar en todo lo demás. El resultado ha sido que imprentas funcionar día y noche, creación de dinero mucho más rápido que podemos crear casas.

Y porque hicimos dinero barato al mismo tiempo que cortó el crédito a la mitad de América, un grupo de personas ha sido capaz de comprar casas, y el otro grupo ha tenido que alquilar, creando una nación de propietario donde es mucho más amplia incluso que la brecha en la brecha en activos ingresos. Dinero barato, irregularmente distribuido, ha resultado en casas caras, irregularmente distribuidas. Va a ser un vendedor de mercado durante años.

### **18. tarifas de resort muy odiada se extensión a hoteles de la ciudad.**

¿Honorarios Loathe resort? Estabilicese: esos cargos temidos, extra por la noche llegará a un hotel de la ciudad en forma de " comisiones de destino urbano." Bjorn Hanson, un veterano de la industria que es un profesor clínico de la Universidad de Nueva York Preston Robert Tisch centro de hospitalidad y turismo, dice hoteles Nueva York cerca de 15 ya cobran el, junto con un puñado de otros en Los Ángeles y San Francisco. El hotel más grande de Nueva York, lo casi 2.000 habitaciones Hilton Nueva York, comenzó a evaluar un \$25 por día por en 2017. Y mientras que autores como Gary Leff de viaje llamado es "el más tonto cargo que he visto," reacción de los consumidores ha sido sorprendentemente silenciado, dice Hanson. Podría significar dolor en el 2018. "Está propagando más rápidamente de lo que habría pensado debido a la respuesta del consumidor," Notas de Hanson, levantando temores podía saltar a ciudades más pequeñas, secundarias al.

### **¿19. es ese elemento de tripa? Menús le dirá.**

Restauradores ganas de apelar a una población de meticuloso, obsesionado con la salud detallan en mayor detalle qué elementos afectan el cuerpo, una tendencia conocida como "funcionalidad", dice Lizzy Freier , Director de consultoría de alimentos Technomic. Qué esperar: descripciones de siempre-más-elaboración de menú que explican cómo ciertos ingredientes: cúrcuma, aloe, colágeno incluso, que jugo de Jamba añadido a un batido este año — son "cerebro-que alza," " Gut-friendly"o"antiinflamatorio".

### **20. al Presidente le ayudará a escribir un libro o crear un discurso convincente.**

¿ Recordar ese discurso dio solo *muerto*? ¿Ese post de blog que escribió que todavía gozas? ¿Por qué te gusta? Prepárese para respuestas. Próxima frontera de la inteligencia artificial es la creatividad, predice el profesor de Wharton y autor Adam Grant. Él está tratando de A.I. para analizar todo lo que se creó para él puede descifrar patrones — estructuras de frase inteligente,

graciosos arcos — y replicar el éxito. "A.I. va a ayudarnos a aprender de nuestras propias rutinas de éxito", dice. Mientras 2018 puede ser sólo el comienzo, beca preparación; él pretende establecer una base de datos con toda su obra, por lo que él está listo una vez que los bots pueden iniciar procesamiento.

### **21. smart empresas comenzará repartiendo un nuevo tipo de bonificación.**

Las empresas pueden tout sus programas de alto nivel de diversidad todos quieren. Pero las empresas más inteligentes a tratar de una nueva táctica en el 2018: dinero en efectivo. "Les pagan por ello," dice Krawcheck de Ellevest, con Gerente bonos atados a objetivos de diversidad. "Diversidad realmente supera a meritocracia; la investigación es clara".

### **22. las empresas traen beneficios. Lo que no hacer: crear puestos de trabajo.**

Impuesto cortes dan a empresas un incentivo para traer algunos de los estimados [\\$ 3,1 trillones](#) en beneficios escondidos en el extranjero. Pero no contar con repatriación llevando a un auge de nuevos puestos de trabajo o inversiones. [Jay Ritter](#), un profesor de Finanzas de la Universidad de Florida, dice que un escenario más probable es el dinero de financiamiento recompras y dividendos. "No hay un montón de empresas, empresas más grandes hacia fuera allí, diciendo: ' realmente conseguí todas estas oportunidades de gran inversión, que si impuestos sólo eran un poco más bajos, o tenía un poco más dinero volver desde el extranjero, entonces yo iría en este enorme gasto juega,'" dijo Ritter. Ejecutivos están de acuerdo. Cuando un editor del Wall Street Journal pidió una habitación de ejecutivos en noviembre si el plan de impuestos les llevaría a hacer inversiones, sólo unos pocos levantaron la mano en el acuerdo, llevando a un [ahora memorable momento](#) cuando blanca casa asesor económico de Gary Cohn preguntó: "¿por qué no las otras manos para arriba?"

### **23. salas de emergencia serán inundadas...**

"Si se pasa la factura de impuestos, la ley de asistencia asequible ya no existe como lo conocemos ya que el mandato individual se ha ido. Hay una cosa que sabemos sobre el comportamiento profesional de la salud de las personas: no van a obtener la atención que necesitan cuando no pueden permitirse. Sin el mandato individual, más gente no va a tener seguro. Vamos a retroceder en el tiempo y ver a la gente esperando para recibir atención. El resultado va a ser la saturación de urgencias — y va a ser financieramente devastador para ellos y para los médicos porque tenemos que cuidar personas y hospitales no van a pagar por ello. "— [Josué Powell](#), CEO de Capital Región Cirugía especial, un grupo profesional de la salud en el estado de Nueva York, y [Una voz de arriba de LinkedIn](#) .

#### **24... .y los médicos se les pagará menos.**

Vamos a ver los efectos en el lado de entrega: sin seguro, la gente no puede pagar sus cuentas. Por ejemplo, un niño rompe una pierna, existe un proyecto de ley para la cirugía, el médico, la anestesia, el paquete de atención agrega hasta \$15.000.

Seguro se pagará a \$8.000, por lo que los médicos recuperan parte de ese costo, explica Powell. Sin seguro, estás esperando que pague el paciente. Y a menudo no tienen — ingresos no está llegando a los médicos.

De parte de por qué vemos más grupos de hospitales, hay una afluencia de los proveedores de nivel medio que se pueden pagar menos. "La medicina va a cambiar en cuanto a un sector de empleo y cuanta gente puede hacer en el campo", dice Powell.

#### **25. Amazon se convierte en el filtro para la estrategia corporativa.**

Obsesión de América corporativa con Amazonas corre tan profundo que la empresa se menciona más en las llamadas ganancias corporativas que incluso Trump, Bloomberg [encontrados](#) . "El cambio de las grandes empresas para 2018 en la mayoría de los sectores será WWAD: ¿Qué hará Amazon?," dice Focus marca [Cole](#). " Amazonas y otros disruptores del gran mercado tecnológico habilitado se convertirá en el primer filtro de estrategia para la venta por menor tradicional y modelos de negocio de servicio. Mientras que los cambios en cómo el consumidor busca, ve, ordena y recibe bienes y servicios ya está afectando a negocios heredados, el año que viene más de un despertar empresarial llevará a donde este impacto se ve claramente en la estrategia, adquisiciones, inversiones y desinversiones."

#### **26. el mercado de valores experimentará un sell off 1987-estilo.**

El mercado de toro más largo el segundo en la historia de Estados Unidos llegará a un alto, poner fin a años de cifras récord. " Creemos que vamos a ver un mercado de valores venta, similar de 1987, en algún momento durante el 2018," predice [Steven Koppits](#), Presidente de asesores de energía de Princeton. En 1987, "el Dow cayó 23 por ciento, el equivalente de los 5.700 puntos hoy, en unas pocas semanas. Había ninguna recesión posterior entonces, y no creemos que habrá uno ahora, en parte porque 11 de las últimas 12 recesiones de Estados Unidos ofreció una descarga de aceite, y robusta producción de Estados Unidos no permitirá que suceda en el 2018."

#### **27. perderás tu programa favorito de TV a un escándalo de acoso.**

Revelaciones de el Harvey Weinstein comenzó abrir que una conversación acerca del abuso en Hollywood y el tema está lejos de colocado. En entretenimiento, ahora es una pregunta abierta: ¿Qué es el próximo bombazo?"dice [Fienberg](#), el crítico de televisión de The Hollywood Reporter. " Que es el siguiente productor o productor o estrella que vamos a escuchar hizo cosas horribles y causa lo que amado muestran ser torpedeado o hicieron discussable nunca otra vez?" Una alegación de abuso podría matar rápidamente a un espectáculo popular, un pequeño precio para un juicio cultural. "Creo que hemos alcanzado el punto de que toda la gente mala de Hollywood han estado expuesto", dice Fienberg.

#### **28. nuevos líderes surgen para hacerse cargo sobre el cambio climático.**

Retirarse de administración después el Trump el acuerdo climático de París, sucedió algo alentador: alcaldes y gobernadores de los Estados Unidos se comprometieron a ayudar. "En 2018, creo que vamos a seguir a ver alentar progresos en el clima a nivel ciudad y estado en los Estados Unidos, así como en la escena internacional," dice [Mark Tercek](#), Director General de the Nature Conservancy. El líder que está vigilando de cerca:, Xi Jinping de China, quien se ha comprometido a hacer más para combatir el cambio climático. Basado en visitas recientes de Tercek a China, "Creo que Xi y sus colegas quieren decir. Esperar

grandes cosas el año que viene China intensifica a cumplir esta promesa."

### **29. Hashtags se convierten en contratos legales.**

Las empresas son [con las firmas](#), aquellos signos apollillados, siglos de aprobación. En 2018, prepararse para que otras empresas a adoptar el hashtag, pilar de los medios de comunicación social, a la aprobación de la voz. En Instagram, grandes marcas como Marriott ya preguntar a los usuarios a firmar lejos las derechas a una foto así. La letra pequeña deja clara: un hashtag cuenta como aceptar los términos del acuerdo.

### **30. fabricación ciudades comienzan a cambiar su tono.**

Presidente Trump montó a Oficina prometiendo rehacer fabricación americana. Le ayudó a llevar comunidades como Adamstown, Penn., hogar a la fábrica de sombreros de Bollman, fundada en 1868. [Don Rongione](#), Presidente y CEO, el hatmak er dice muchas de sus 180 empleados en Pensilvania apoyaron Trump en 2016 después previamente apoyar a los demócratas. Pero ten cuidado de cambios en el tono. "Si no ven resultados pronto, y que no han visto todavía, creo que va a ser creciente malestar de promesas no," dice Rongione.

### **31. aceite demanda (y precios) se mantendrán altos.**

Aceite de inventarios han sido que encoge rápidamente desde mediados del verano, y los precios del petróleo a nivel mundial ahora son más altos que en Estados Unidos Eso significa que "prácticamente cada gota de la producción incremental de petróleo está destinada a la exportación," dice [Steven Kopits](#), Presidente de asesores de energía de Princeton. "La demanda parece estar creciendo más rápido que las expectativas, mucho más rápido, de hecho". Esperar que los precios del petróleo permanezcan en o por encima de los niveles recientes, dice.

### **32. el número de casos de poliomielitis se reduce a cero.**

En 2017, sólo 17 casos de poliomielitis emergidos en todo el mundo, un gran avance en comparación con dos décadas antes, cuando 20 casos [pulsado](#) cada media hora. Venir el próximo verano, el número de casos de polio podría caer a cero. "Sería un gran hito para decir a la gente, 'Hey, parece que se ha ido,' porque les recuerdo que estos proyectos pueden ser super efectivos" dijo [Bill Gates](#), copresidente de la Fundación Bill y Melinda Gates, que ha financiado los esfuerzos para combatir la enfermedad. "Ha sido de 37 años desde la última y sólo la enfermedad nunca erradicada, que era la viruela."

### **33. fiesta de 40 años de fraternidad Silicon Valley llega a su fin.**

Por [Glenn Kelman](#) CEO de Redfin

He visto esa parte en otras compañías y tenido la suerte de ser parte de otra cosa aquí en Redfin. Lo que he aprendido es primero que un grupo de hombres en el poder de intimidar y silenciar a las mujeres. Por esta razón los hombres de estos grupos son tan sorprendidos por cómo sus acciones afectan a las mujeres: no hay nadie alrededor que les diga.

Pero algunos de los más notorios delincuentes han sabido exactamente lo que estaban haciendo. Esta es otra lección del movimiento #MeToo: que siempre que las personas pueden actuar con impunidad, muchos a menudo lo hacen. El único control es la diversidad, en género, sino también en la raza y edad, orientación sexual, afiliación política y el servicio militar.

Siendo alrededor de diferentes tipos de personas hace más magia que ningún tipo de lección, libro o discurso. Y, especialmente para la gente en el poder, va a pocos pasos de nuestro camino para hacer sentir Bienvenido a alguien o a tener en cuenta un punto de vista diferente puede ser transformador. He visto lo que sucede cuando las mujeres están bien representadas en nuestro Consejo y entre nuestros ingenieros y ejecutivos:

alienta a más mujeres en Redfin para prosperar, y todos en la empresa permite escuchar perspectivas que no había antes. También nos ayuda a ganar más dinero.

#### **34. las empresas hacer abiertas oficinas menos miserable.**

Nadie los pinos para un retorno de la cabina de polvo, pero la proliferación de oficinas abiertas ha llevado a consecuencias no deseadas: espacios ruidosos y colegas escuchas. Reloj para las empresas y los diseñadores de la oficina detrás de ellos hacer cambios, instalar más "zonas de descanso" y áreas tranquilas, reducción de ruido a pensamiento profundo, predice [David Lathrop](#), director de aplicado investigación para el estudio. Los espacios más modernos permitirá a empleados a trabajar en cualquier lugar. "En lugar de tener una estación de trabajo o la oficina asignada para mí, la Oficina toda es mía," dice Lathrop. "Está diseñado como un parque infantil que puedo ejecutar mis propios intereses y deseos."

#### **35. los propietarios alcancen la micro arrendamientos.**

Un exceso de tiendas vacías en los centros urbanos obligará a los propietarios a firmar arrendamientos cada vez más cortos, algunos meses meros. "Gran parte de nuestro interés es estacional," dice [Paco Underhill](#), el retail Consultor y CEO de primera. Para combatir la venta lento en el sector minorista tradicional, que él imagina conceptos móviles más con frecuencia para mejor alinean con los intereses del consumidor. Un concepto de helado podría establecido en Nueva York West Village en el verano, luego cerrar y trasladarse a Miami para el otoño e invierno.

#### **36. juegos de mesa entrar en el aula (y cabina).**

Juegos de mesa tuvo una gran remontada este año y los comerciantes en: objetivo lanzado [70 juegos exclusivos](#) en julio y Hasbro [puso en marcha un servicio de suscripción](#) en junio que ofrece una colección curada de juegos de mesa cada tres meses. Prepárate para estos juegos se muestran en otros lugares. "Mientras que la tendencia se centra actualmente en juegos de entretenimiento, creo que estamos empezando a ver un aumento en el uso de juegos de mesa desde una perspectiva de aprendizaje en contextos académicos y corporativos," dice [Karl Kapp](#), profesor en la Universidad de Bloomsburg y [una voz de arriba de LinkedIn](#).

#### **37. HQ Trivia inspira a plataformas para hacer programación programada.**

Silicon Valley nunca 's demasiado avergonzado copiar una buena idea. La subida rápida de Trivia de HQ, la aplicación de demostración del juego vivo, participativo, programada a las 21:00 diario (y de 15:00 en días laborables) — sólo alentará a otras plataformas a considerar un regreso a la programación más programado, predice [David Sable](#), CEO global de la agencia

creativa Y & R. "porque es digital, nadie dice que tuvo que lanzar todo al mismo tiempo," dice.

### **38. el nuevo beneficio corporativo debe tener: reconversión laboral.**

En los campus universitarios, algo inusual está pasando: los estudiantes están pidiendo que los reclutadores corporativos si las empresas les ayudará a obtener nuevas habilidades como cambio de puestos de trabajo, dice [James Manyika](#) , Presidente del Instituto Global de McKinsey. Empresas como Walmart y AT & T ya han lanzado programas de readaptación y se esperan más. Como funciones de morph , profesionales debe pasar el año en modalidad de aprendizaje constante, dice empresario y estrella de "Shark Tank" [Daymond John](#) cuya última apuesta es un espacio de coworking de high-end llamado [Plan + Co](#) . Muchos piensan que nueva voluntad de habilidades "por arte de magia llegan a su cubículo", dice Juan. "No va a suceder."

### **39. grandes marcas lanzan secreto Hoteles.**

Grandes marcas, desesperadas por llegar a los consumidores, han pasado años lanzamiento de tiendas pop-up y exposiciones temporales. Ahora, busca las empresas a buscar nuevas formas de convocar a las comunidades: experiencias "powered by" marcas — centrada en compartidos Estados de ánimo: "secreto hoteles, reuniones secretas, reuniones secretas, menos sobre celebridades o privilegio y más sobre la psicografía," dice [Comstock](#) , Vicepresidente de GE.

### **40. tu trabajo — sí, usted todavía tendrá uno – comenzará a cambiar.**

Esta perdido en las discusiones de mano saca la automatización del trabajo es punto más fina: la mayor parte de puestos de trabajo no desaparecerá, simplemente te cambian, dice [James Manyika](#) , Presidente del Instituto Global de McKinsey. Pone lo que está sucediendo en tres cubos: puestos de trabajo perdieron (piensa en cajeros); puestos de trabajo adquirida (reparadores de robot); y puestos de trabajo (el resto de nosotros). Prepárate ver más de ese cambio a partir del próximo año. McKinsey pronostica hasta un tercio de los estadounidenses puede necesitar cambiar las ocupaciones enteramente 2030.

### **41. la gran migración (nueva) comienza.**

Por [Glenn Kelman](#) , CEO de Redfin

Los ingresos de Redfin se han concentrado en algunos grandes mercados, pero todo eso cambió en 2017 con crecimiento explosivo en lugares como Denver, Detroit, Houston, Nashville, Pittsburgh y Salt Lake City. Ahora en el 2018, esta gran migración que remodelar el país. Silicon Valley comenzará a salir de Silicon Valley, Wall Street comenzará a salir de Wall Street.

Bajo presión de inversionistas para limitar la compensación basada en acciones, las empresas de tecnología seguirá plomo de Amazon para abrir campus principales en lugares olvidados de Estados Unidos. Reforma fiscal será sacudir la bola de nieve todo de American demographics, como el impacto de los altos estado y arbitrios será punitivas para los residentes de la mayoría de las ciudades costera.

Como la gente se desplaza, América puede ser menos polarizada. En una economía donde la gente puede utilizar GitHub y holgura para trabajar dondequiera, donde volamos en aviones tan ocasional como para conducir en los coches, donde los servicios que una vez fueron restringidos a Manhattan son ahora disponible bajo demanda en Milwaukee, la física se divide entre ricos los liberales y los conservadores de la clase obreros pueden sólo persistir durante tanto tiempo. Estas acusaciones separadas, acumulando en cada polo, se arco a través de la brecha.

Nada podría ser mejor para este país.

#### **42. se entregarán alimentos incluso los más oscuros.**

En la industria del restaurante, la palabra más caliente (y jerga-iest) es "fuera de las instalaciones." Traducción: entrega, en todas partes. "Muchos restaurantes se entrega ahora," dice [Lizzy Freier](#), Director de consultoría de alimentos Technomic, en parte para revivir la caída de ventas. Esperar que la tendencia a intensificar, de alta frente a la baja. Un ejemplo: McDonald's ofrecerá probablemente entrega a la mitad de sus aproximadamente 14.000 localidades de Estados Unidos el año próximo, [predice](#) Analista Jeffries [Andy Barish](#) .

#### **43. el centro comercial americano se parecen más a una plaza.**

No funciona el "el modelo de la década de 1980 de venta básicamente de ropa y regalos," dice Underhill, el consultor de retail. Así como Estados Unidos centros luchan por revivir ellos mismos, esperamos a más tiendas de abarrotes, [gimnasios](#), aerobic estudios, apartamentos y servicios que convencer a los consumidores a hacer visitas más frecuentes. Es no sólo sobre experiencias de venta, pero también mercancía. "Nuestras experiencias digitales y físicos están indeleblemente entrelazados: la vía de la compra ya no es una línea recta," Underhill dice.

#### **44. se hace más difícil discutir opiniones controversiales.**

Discutir ideas desafiantes se ha convertido en [casi imposible](#) en América, Y Combinator presidente Sam Altman escribe. Dice que nuestro temor de ofender a otros es sofocantes conversaciones que nos ayuden a comprender diferentes puntos de vista. " Las mejores ideas son apenas posibles expresar a todos, y si estás constantemente pensando en cómo todo lo que dices

podría ser mal interpretado, no deja las mejores ideas que pasar la etapa del fragmento," él escribió. Famoso empresario Anil Das llamado reclamación de Altman que se siente incómodo compartir sus ideas "ridículo", «pero Altman podría ser sobre algo: 2018 será el año para tener conversaciones más incómodas en el trabajo? Según el inversionista del multimillonario, es la única manera de "obtener muy buenas ideas."

#### **45. ¡Prepárate para comprar a la abuela una Alexa.**

"Una de las tendencias que estoy viendo en el 2018 es la continua proliferación de servicios basados en voz, que sin duda tendrá un impacto en la vida cotidiana de los consumidores. Ya estamos viendo creciente adopción de asistentes virtuales como Amazon Alexa y página principal de Google. La integración de estos dispositivos conectados e inteligencia artificial tiene el potencial para transformar las vidas de millones de americanos mayores, permitiendo experiencias más ricas y un seguro medio de vida independiente."— *Theodora Lau*, *director de innovación de mercado de AARP* y *Una voz de arriba de LinkedIn*. ("Saturday Night Live" [predijo la tendencia](#) incluso anterior.)

#### **46. CEOs consiguen un nuevo reporte directo: el CLO.**

Los segmentos enteros de la población pueden necesitar cambiar las ocupaciones en el futuro, por lo que otras empresas se deciden ayudar nombrando jefe de aprendizaje oficiales, reportando al CEO. Estos ejecutivos pueden ayudar a mano de obra a empaparse de nuevas habilidades, preparación de personal para el futuro que podría incluir desplazamientos de trabajo, predice [Grant](#), el profesor de Wharton. "Si no crees es estratégico tener una función que viene justo abajo de los ejecutivos, a pensar cómo reciclar y nosotros ¿cómo prepararlos? — entonces vas a ser perderse en una verdad, fuerza de trabajo altamente cualificado para hacer trabajos que no existen en la actualidad. "

#### **47. lugares introducen 'EZ Pass para las líneas de seguridad' en los conciertos.**

"Para 2018 y más allá, hay nuevas tecnologías que prometen minimizar los escáneres y sistemas de detección de amenazas. Consiguen más pequeños y menos costosos, más común va a convertirse en. Algún día, puede ser instaladas en todos los espacios públicos en todo momento, en lugar de ser utilizado sólo en eventos de alta seguridad como Times Square en Nochevieja como son hoy. Pero primero, vamos a ver probablemente sistemas como este desplegado sobre una base voluntaria en espacios públicos de propiedad privada, tales como juegos de pelota y conciertos. Incluso podemos ver patrones frecuentes decide optar en sistemas de identificación (incluyendo, posiblemente, sistemas biométricos como huellas digitales) por la velocidad y la conveniencia — efectivamente un pase EZ para líneas de seguridad. "— *Bill Bratton, ex Nueva York*

*Comisionado de policía de la ciudad y actual Presidente de Teneo riesgo.*

#### **48. usted va a comprar el coche más barato en años.**

Como la economía se recuperó después de la gran recesión, demanda acumulada para coches condujo a una oleada de acuerdos de arrendamiento. Ahora, se preparan para un exceso de oferta de coches usados en lotes de distribuidor. Había 1,8 millones de coches usados en los Estados Unidos en noviembre, según datos de Cars.com. Que es un aumento de 6 por ciento desde julio y la mayor alza en al menos dos años, dijo [Kelsey Mays](#), editor de asuntos de consumidor senior en el sitio.

Además de eso, los fabricantes de automóviles también están recurriendo a fuertes descuentos para coches nuevos. Todos los que conduce a una conclusión: 2018 debe ser un auto comprador mercado.

#### **49. la restauración se enfrenta a los 'muertos vivientes'.**

Como por menor, decenas de cadenas de restaurantes han tomado sobre la deuda o sobre-ampliado en los últimos años. Ahora "hay sin duda muchos restaurantes," dice Panera CEO Ron Shaich. Pero, a diferencia de algunos, no predice un Apocalipsis de restaurante por mayor o una oleada de quiebras en el 2018. En cambio, cadenas del restaurante "los muertos vivientes", como él los llama, los jugadores más pequeños, regionales que en gran medida han dejado de innovar — se verá obligado a ir privado o combinar.

#### **50. el acoso Sexual formación crece para arriba.**

Más acoso sexual formación hoy es aburrido, previsible y peor aún, ineficaz. En la estela de #MeToo, Wharton [beca](#) dice la formación conseguirá un reacondicionamiento completo en América corporativa. "Vamos a ver mucho más en prevención", dice.

— [Ashley Peterson](#) y [Caroline Fairchild](#) contribuyó informes. Gráficos por [Jakee Zaccor](#) .